

# Zrób To Sam !

Autor: &copy; PUH W&W  
Zmieniony 03.04.2008.

Jeżeli stoimy przed zadaniem opracowania analizy SWOT dla naszego przedsięwzięcia to zwykle musimy odpowiedzieć sobie na pytania dotyczące trybu opracowania analizy:

- czy sami opracujemy analizę SWOT wykorzystując własne siły i środki ?
- czy zlecimy opracowanie analizy SWOT na zewnątrz do specjalistycznej instytucji ?
- czy zaangażujemy specjalistów, którzy pomogą nam w opracowaniu analizy SWOT i będą jej współautorami ?
- czy zastosować specjalistyczne oprogramowanie, które wspomogę proces powstawania analizy SWOT ?

Odpowiedź na powyższe pytania zawsze związana jest z odpowiedzią na następujące pytania:

- czy dysponujemy wiedzą, ocenami, prognozami, które umożliwią nam w kompletny sposób opisać przedsięwzięcie będące przedmiotem analizy SWOT, czy też musimy zaangażować specjalistów lub zlecić dodatkowe badania, oceny lub innego rodzaju opracowania związane z przedsięwzięciem będącym przedmiotem analizy SWOT ?
- czy potrafimy posługiwać się w skuteczny sposób analizą SWOT, jako narzędziem prognozowania strategii ?

Wbrew pozorom odpowiedź na te pytania nie jest trudna. W każdym przypadku należy dążyć do takiej sytuacji, w której zainteresowany powstaniem analizy SWOT będzie również jej autorem, a przynajmniej współautorem. Trudno zaakceptować sytuację, gdy zainteresowany nie będąc przynajmniej współautorem analizy musi w przyszłości realizować strategię, która została opracowana przez nie zainteresowanego powodzeniem przedsięwzięcia autora analizy. Doświadczenie pokazuje, że w większości przypadków, gdy opracowanie analizy SWOT lub biznes planu formalnie jest zleczone do opracowania do specjalistycznej jednostki, to jej powstawanie zawsze związane jest z konsultacjami ze zleceniodawcą. Bardzo często zlecając opracowanie analizy SWOT na zewnątrz przekazujemy jednocześnie całą wiedzę merytoryczną niezbędną do powstania analizy SWOT.

Najlepszym rozwiązaniem jest sytuacja, gdy osoby, które będą w przyszłości realizowały strategię płynące z analizy SWOT są jednocześnie jej współautorami lub są zaangażowane w jej powstanie. Praktycznie w zdecydowanej większości przypadków zainteresowany powstaniem analizy SWOT dysponuje niezbędną wiedzą merytoryczną na temat przedsięwzięcia będącego tematem analizy SWOT. Połączenie wiedzy opracowującego z możliwościami programu Analiza SWOT w zakresie konstruowania analizy SWOT i prognozowania strategii znacznie przyspieszy powstanie raportu z analizą SWOT. Posługując się programem Analiza SWOT możemy w szybki sposób wypracować wiele wariantów, lub też dokonywać korekt w istniejącym raporcie.